

The background features a light yellow gradient. Overlaid on this are several large, stylized green leaves of varying shades, from a vibrant lime green to a slightly darker, muted green. The leaves are arranged in a fan-like pattern, with some overlapping others, creating a sense of growth and vitality.

INVESTORS GUIDE 2020

KUNIMINE INDUSTRIES CO., LTD.

株主・投資家の皆さまへ

経営ビジョンの実現に向け、 未来のニーズの創造に積極的に 取り組んでまいります。



当社グループは『経世済民』の経営理念を掲げ、貴重な地下資源であるベントナイトを中心に、高付加価値商品やサービスの展開により基幹産業を支え、国の繁栄に貢献してまいりました。これからも『未来のニーズの創造』に向け、新商品開発や市場開拓を通じて顧客の創造を図り、中長期での収益拡大を図ってまいります。

今後につきましては、新型コロナウイルスの影響により経営環境はかつてないほど厳しい状況ではございますが、皆さまのご期待にお応えできますよう、さらなる業容の拡大と企業価値の向上に努めてまいります。

株主および投資家の皆さまには、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

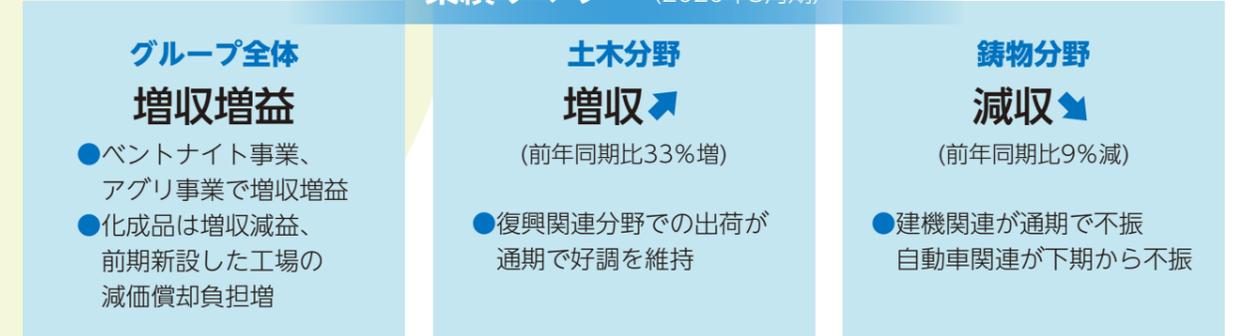
代表取締役社長 國峯 保彦

2020年3月期の業績および中期経営計画の実績と課題

当社グループの2020年3月期の業績につきましては、復興関連分野での出荷が通期で好調を維持し、グループ全社としては増収増益となりました。

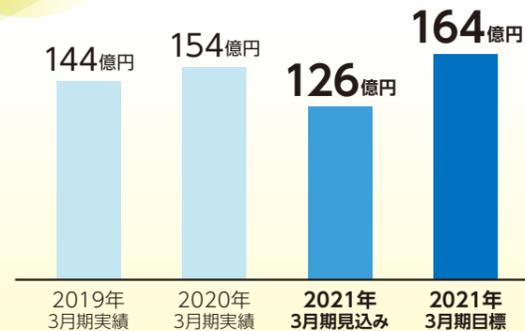
2021年3月期は中期経営計画の最終年度となりますが、新型コロナウイルスの影響に伴う経営環境の悪化等により目標達成は厳しく、減収減益を見込んでおります。

業績サマリー (2020年3月期)

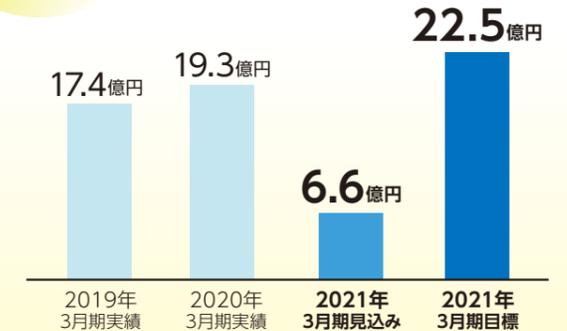


直近の実績と中期経営計画目標

売上高



営業利益



中期経営計画の実績と課題 (2019年3月期～2020年3月期)

	海外市場	国内基盤事業	資源の利用高度化
基本戦略	<ul style="list-style-type: none"> ●高品質原鉱の安定調達 	<ul style="list-style-type: none"> ●インフラ整備事業、復興需要の取り込みに注力 ●IT化による生産性向上 ●新鉱区開発、採掘技術開発 	<ul style="list-style-type: none"> ●既存技術を応用した新製品開発 ●産学官連携による研究 ●オンリーワン製品
主な取り組み	<ul style="list-style-type: none"> ●タイ子会社躍進(シェア拡大) ●クニピア第2工場新設(生産能力倍増) 	<ul style="list-style-type: none"> ●復興需要に対応するための設備増強 	<ul style="list-style-type: none"> ●カビ毒吸着製品の販売開始 ●ライフサイエンス部を創設 →畜産疾病予防分野への展開 ●ガスバリア用製品の販売開始
課題	<ul style="list-style-type: none"> ●コロナによる経済活動の停滞 ●東南アジア市場の冷え込み ●ファインケミカル分野の新規開発の遅れ 	<ul style="list-style-type: none"> ●コロナによる経済活動の停滞 ●インフラ工事分野への展開の遅れ ●地熱発電工事の遅れ 	<ul style="list-style-type: none"> ●新規分野の研究開発を担う人材の確保 →育成および拡充

投資政策

投資政策に関して、設備投資は見直しを図りつつも、当社グループの継続的な発展のため、次世代を担う人材への教育投資および研究開発を積極的に進めてまいります。

中期経営計画 [基本戦略]

海外市場

- 高品質原鉱の安定調達

国内基盤事業

- インフラ整備事業、復興需要の取り込みに注力
- IT化による生産性向上
- 新鉱区開発、採掘技術開発

資源の利用高度化

- 既存技術を応用した新製品開発
- 産学官連携による研究
- オンリーワン製品

中期経営計画 [事業戦略テーマ]

全社

- ▶ 資源を科学する

ベントナイト事業部門

- ▶ 国内シェア拡大と海外新規市場の開拓

■ 鋳物 ▶ インドネシア市場の開拓

■ 土木 ▶ 国土強靱化インフラ事業への展開

アグリ事業部門

- ▶ 造粒技術の高度化

化成品事業部門

- ▶ クニピアの新規用途開拓
(化粧品をはじめとするファインケミカル分野の伸長)

ライフサイエンス

- ▶ 生産動物医療分野への参入

投資政策

人材投資

研究拡充
人事制度改革

設備投資

省人化設備導入

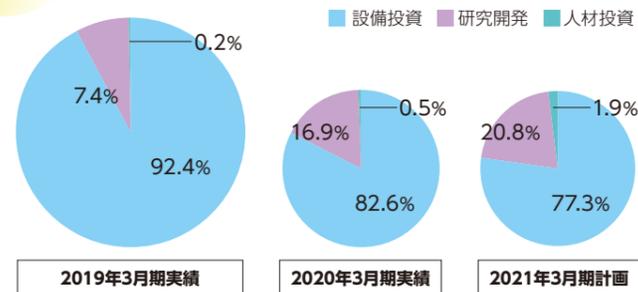
研究開発

新製品開発
資源探査
採掘技術開発

投資額・投資構成比の推移

単位：百万円

■ 設備投資 ■ 研究開発 ■ 人材投資



	2019年3月期実績	2020年3月期実績	2021年3月期計画
設備投資	1,892	794	721
研究・資源開発	151	162	194
人材投資	4	5	18

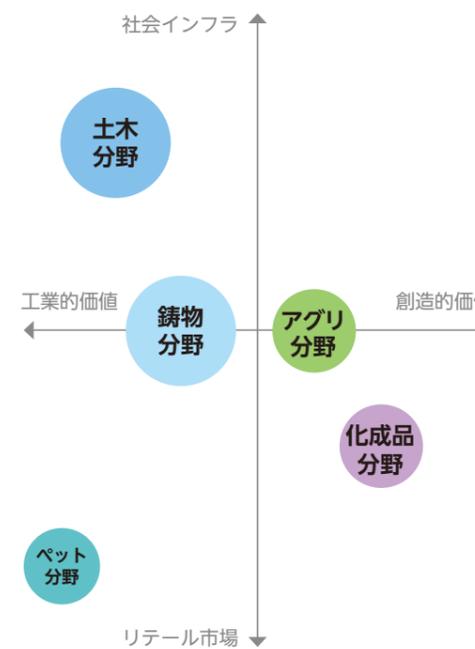
研究開発について

化成品分野、および2020年4月に新設しましたライフサイエンス部を中心に研究開発を推進してまいります。

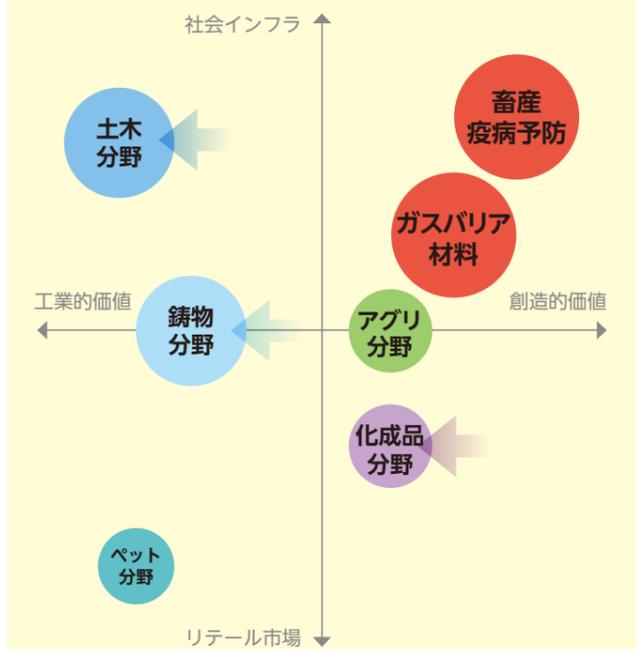
主な研究開発成果についてご紹介します。

研究開発

現在の事業領域



将来展開



研究開発成果

ガスバリア材料



ターゲット

- 食品・医薬品包装
- 電子部品、電子デバイス
- 水素貯蔵タンク
- 防蝕防錆塗料

優位性

高耐熱性
天然無機材料

畜産疫病予防



ターゲット

- 飼料添加物
(細菌症による
発育阻害予防)

優位性

非薬剤のため
摂取制限なし
嗜好性の高い
飼料添加物

事業活動紹介

2020年3月期売上高合計
15,440百万円

化成品事業部門：売上高1,475百万円 構成比9.6%

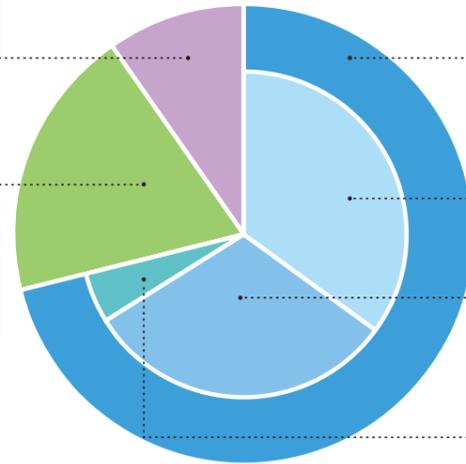
化成品事業では、精製ベントナイト、環境保全処理剤などを製造販売しております。

ファインケミカル：化粧品／塗料・インキ／樹脂フィラー／製紙
その他：受託開発／環境保全処理剤

アグリ事業部門：売上高2,954百万円 構成比19.1%

アグリ事業では、農薬加工のほか、農薬基剤、農薬加工用原材料、農薬資材、飼料などの製造、加工、販売を行っております。

農業関連：農薬受託加工／農薬キャリアー（基剤）／フロアブル製剤用原料



ベントナイト事業部門：売上高11,009百万円 構成比71.3%

ベントナイト事業では、鋳物用、土木建築用、ペット用トイレ砂の製造販売のほか、調泥材の仕入販売および各種研究・分析を行っております。

鋳物部門：売上高5,411百万円 構成比35.0%
鋳物：鋳物生型砂用／鋳物砂分析

土木建築部門：売上高4,829百万円 構成比31.3%
土木建築・ボーリング：土木基礎（遮水を含む）／ボーリング／止水材（シール材）／土壌改良
廃棄物処分：放射性廃棄物処分場／一般廃棄物処分場

ペット関連部門：売上高769百万円 構成比5.0%
ペット関連：ペット用トイレ砂



事業部門紹介

ベントナイト事業部門

● 鋳物部門



第72回世界鋳造会議 (World Foundry Congress 2016) に出展



様々な種類のベントナイト

自動車や産業機械の部品となる鋳物を造るための鋳型は、ベントナイトを粘結材とした砂を成型することで造られます。この鋳型は生産性に優れたものであり、多くの鋳物生産に用いられています。

鋳物部門では、ベントナイト製品の販売のみではなく、黒磯研究所での鋳物砂分析などを通じて歩留まりの改善など、お客さまの様々なニーズに応える当社グループ独自のトータルエンジニアリングサービスを提供しています。

今後もKUNIMINE (THAILAND) CO.,LTD.を通じて東南アジアへ進出する日系企業との連携を強め、海外ユーザーへの対応に注力してまいります。

主力商品

- クニゲルV A S
- クニゲルG S
- クニゲルV O
- クニゲルG T
- ネオクニボンド
- [クニボンドM]シリーズ
- [クニボンドTY]シリーズ

クミネグループを支えるベントナイト



ベントナイトとは？

ベントナイトとは、粘土鉱物であるモンモリロナイトを主成分とし、石英や長石などの随伴鉱物を含んでいる弱アルカリ性粘土岩のことを言います。米国ワイオミング州のFort Bentonで発見され、その地名に因んでベントナイトと名付けられました。

ベントナイトは、水を吸収すると膨潤し、さらに分散させると粘性を示します。また、各種陽イオンを吸着できる能力など、様々な特性を持っています。このような特性を有していることから、鋳物、土木建築、ペット用トイレ砂や化成品など、利用される産業分野は非常に多岐にわたっています。そのため、ベントナイトは「1,000の用途を持つ粘土」とも称されています。

研究開発に関する基本方針

当社は、「1,000の用途を持つ粘土」と言われるベントナイトの可能性を最大限に引き出し、お客さまの課題解決に向けてお客さまと一緒に考え、その成果をお客さまにとって掛け替えのないオンリーワン商品として提供し続けることをモットーに研究開発を行っています。

ニーズとシーズが多様化する現在において、そのすべてを企業一社で研究することは非効率であり、大きな開発投資リスクも負うこととなります。そこで、当社は公的研究機関などと共同研究を行うことにより、潜在ニーズや新たな技術シーズへの取り組みを行っています。また一方では、出口戦略として川下企業との連携を強化しながら、それら新技術にオンリーワン商品としての「かたち」を与える役割を担うことで、win-win-winの関係構築と技術の実用化を図っております。

● 土木建築部門



場所打ち杭 (アースドリル工法) の現場



2017年2月に国土交通省NETIS (New Technology Information System) に登録された「クニシール」

アースドリル工法などの杭基礎の掘削工事時にはベントナイト泥水を使用することにより、粘土分で孔壁に膜を形成し、水の浸透による孔壁崩壊を防止しています。また、ベントナイトの遮水性を活かし、一般廃棄物処分場の遮水工事にベントナイト混合土が用いられているほか、「クニシール」や「クニシート」の止水材が、主に地下構造物の防水材料として使用されています。

放射能汚染廃棄物の処分場向けにおいても、環境負荷が少なくコストパフォーマンスに優れたベントナイトのニーズが高まりつつあります。また、再生可能エネルギーである地熱発電や海底資源掘削向けなどを中心にボーリング需要も増加しています。

引き続き東京オリンピックなどに向けて進む国内インフラ整備事業への継続的な取り組みに加えて、復興・環境整備関連や地熱発電事業への積極的な営業活動を展開してまいります。また、止水材の「クニシール」は国内をはじめ、海外未開拓市場への積極的な展開も図ってまいります。

主力商品

- クニゲルV 1
- クニゲルG S
- 佐渡
- クニゲルV O
- クニゲルG T
- [クニシール]シリーズ
- クニゲルV 2
- クニゲルU

● ペット関連部門



猫砂1番



猫砂1番(中身)



飛び散らないうねこ砂



飛び散らないうねこ砂(中身)

ベントナイトの高い吸水性と粘結性を利用し、ペットの尿などの排泄物を固め、手軽に処理するペット用トイレ砂は、私たちの最も身近なベントナイト製品です。

ペット業界において日常的な消耗品が多いペットケア用品市場では、消費者ニーズを反映して低価格・高品質なPB品の展開が加速していたこともあり、2016年4月にペット用トイレ砂の仕入販売窓口をクミネマーケティング㈱に一本化して、効率的な販売体制を構築しました。

今後は自社製品の取り扱いのみではなく、他ペットメーカーや大手小売店とのPB品の開発も進めるなど、お客さまのニーズへの柔軟かつ迅速な対応を図ってまいります。

主力商品

- [パレットタイプ]
- 消臭剤から生まれたねこ砂
- 猫砂1番大粒
- [破砕タイプ]
- 猫砂1番
- 猫砂1番金印
- スーパーQSDX
- [細粒タイプ]
- コンパクトサンドDX

事業部門紹介

アグリ事業部門



自動包装設備



X線検査装置

製剤技術に強みをもつ当社グループでは、農業加工において薬効成分が放出される速度や量をコントロールする技術などを活かし、国内・海外の農業メーカーなどから農業の加工を受注しています。

農業業界では消費者ニーズの多様化や商品サイクルの短期化に伴い、多品種少量化の流れが加速するとともに、殺虫・殺菌剤と除草剤のクロスコンタミネーション*を防止する管理体制や薬害への対策強化が一層厳しく求められています。

当社グループでは、多品種少量生産とクロスコンタミネーション防止に対応できる体制を構築するとともに、独自の造粒技術に磨きをかけながら、受注を拡大してまいりました。

今後もITなどを活用した省人・省力化への設備投資とともに生産管理体制を強化しながら、顧客満足の向上を目指してまいります。

*クロスコンタミネーション(交叉汚染):製造過程で農薬製品同士が混じり合うこと

主力商品

- | | |
|-----------------|----------------|
| [農業キャリアー(基剤)] | [フロアブル製剤用原料] |
| ● クレー細粒剤 | ● クニピア-F |
| ● クニゲルV 1 | ● クニピア-G |
| ● 天竜 | ● スメクトン-S A |

化成品事業部門



クニピア第2工場



nano tech 2019に出展

独自の製法により天然ベントナイトを精製した「クニピア」は、保湿性や伸展性、増粘性が向上し、私たちの毎日の生活に欠かせない化粧品・塗料・医薬品などに配合されています。合成技術によって作り出された「スメクトン」は、高粘性や高チクソ性を発揮する特長を活かし、透明性のある増粘剤や機能性向上剤として、幅広い分野で利用されています。さらに近年は、本来粘土素材がもつ親水性質を有機溶媒にも使用できるよう改質した「親油化スメクトン」も市場から高い評価を得ており、樹脂フィラーなどへ適用幅がさらに広がっています。

また、需要が拡大してきた精製ベントナイトについて生産能力の増強を図り、2019年1月にクニピア第2工場を完成させました。今後も未来事業や技術革新を見据えた積極的な設備投資を行うとともに、未来のニーズ創造に向けた研究開発にも力を注ぎ、海外市場や先端機能材料分野への新たな展開を進めてまいります。

主力商品

- 「クニピア」シリーズ
- 「スメクトン」シリーズ
- 「モイストナイト」シリーズ
- 環境保全処理剤

連結財務ハイライト

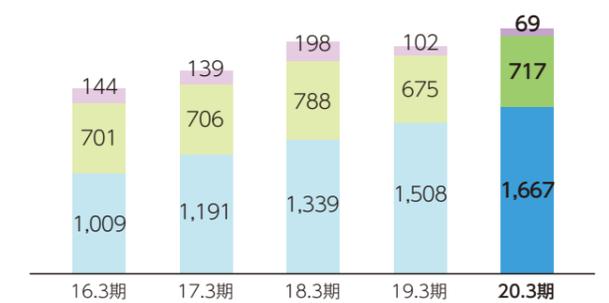
売上高・営業利益

(単位: 百万円)



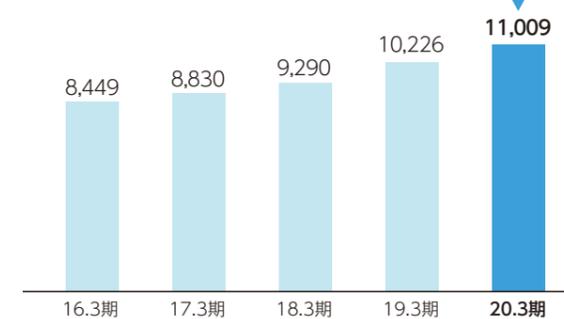
セグメント別利益

(単位: 百万円)



売上高(ベントナイト事業)

(単位: 百万円)



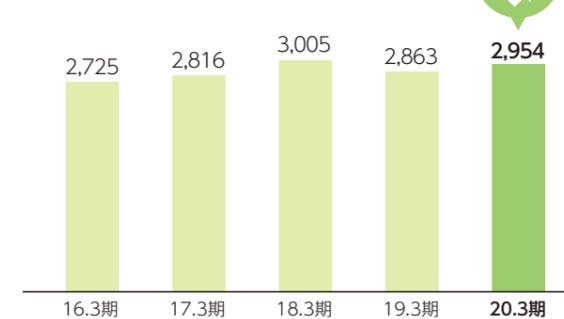
セグメント利益(ベントナイト事業)

(単位: 百万円)



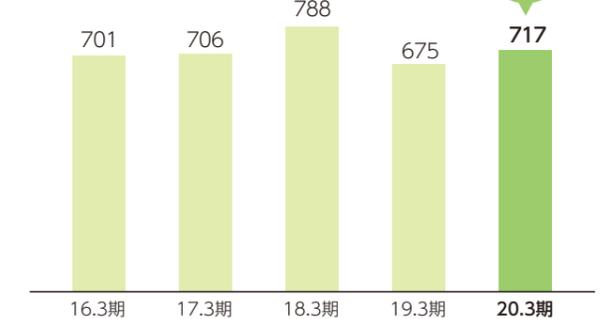
売上高(アグリ事業)

(単位: 百万円)



セグメント利益(アグリ事業)

(単位: 百万円)



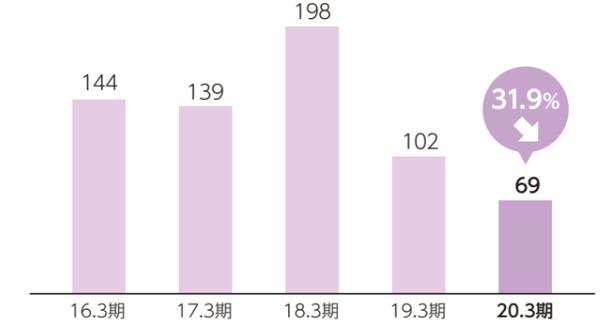
売上高(化成品事業)

(単位: 百万円)



セグメント利益(化成品事業)

(単位: 百万円)



ネットワーク／グループ会社 (2020年6月26日現在)

- 1 **本社**
〒101-0032
東京都千代田区岩本町一丁目10番5号
(T.M.M.ビル3F)
電話 03-3866-7251 (代表)
- 2 **名古屋支店**
〒450-0002
愛知県名古屋市中村区名駅四丁目3番10号
(東海ビル5F)
電話 052-587-5232
- 3 **大阪支店**
〒532-0003
大阪府大阪市淀川区宮原四丁目4番64号
(新大阪千代田ビル2F)
電話 06-6392-4581

- 4  **黒磯研究所**
〒325-0013
栃木県那須塩原市鍋掛1085番地454
電話 0287-64-1981

- 5  **いわき工場・研究所**
〒972-8312
福島県いわき市常磐下船尾町杭出作23番5号
(常磐鹿島工業団地内)
電話 0246-44-7100

- 6  **左沢工場**
〒990-1101
山形県西村山郡大江町
大字左沢782番地
電話 0237-62-2255

- 7  **蔵王工場**
〒989-0916
宮城県刈田郡蔵王町
遠刈田温泉字下田6番地
電話 0224-34-2011

- 8  **御津工場**
〒441-0314
愛知県豊川市御津町
御幸浜一ノ地1番17
(御幸浜企業団地内)
電話 0533-76-3107

- 9  **太田工場**
〒313-0008
茨城県常陸太田市増井町
字上台166番地
電話 0294-72-2251

- 10  **小名浜工場**
〒971-8184
福島県いわき市泉町
黒須野字江越246番7号
(小名浜臨海工業団地内)
電話 0246-56-5890

- 11  **郡山工場**
〒963-0531
福島県郡山市日和田町
高倉字榎田2番地1
(郡山北部工業団地内)
電話 024-983-9201

グループ会社

- 12  **クニマイン株式会社 (株式100%保有)**
ベントナイト原鉱石の採掘、販売
〒990-1271 山形県西村山郡大江町大字月布722番地9号
電話 0237-64-2121

- 13  **川崎鉱業株式会社 (株式100%保有)**
ベントナイト原鉱石の採掘、販売
〒989-1502 宮城県柴田郡川崎町大字今宿字上ノ台6番地1号
電話 0224-84-4661

- 14  **関ベン鉱業株式会社 (株式100%保有)**
ベントナイトの採掘、製造および販売
〒959-4622 新潟県東蒲原郡阿賀町白崎1573番地
電話 0254-99-2028

- 15 **クミネマーケティング株式会社 (株式100%保有)**
ペット用品の販売など
〒279-0001 千葉県浦安市当代島一丁目1番25号(板徳ビル3F) 電話 047-711-1761

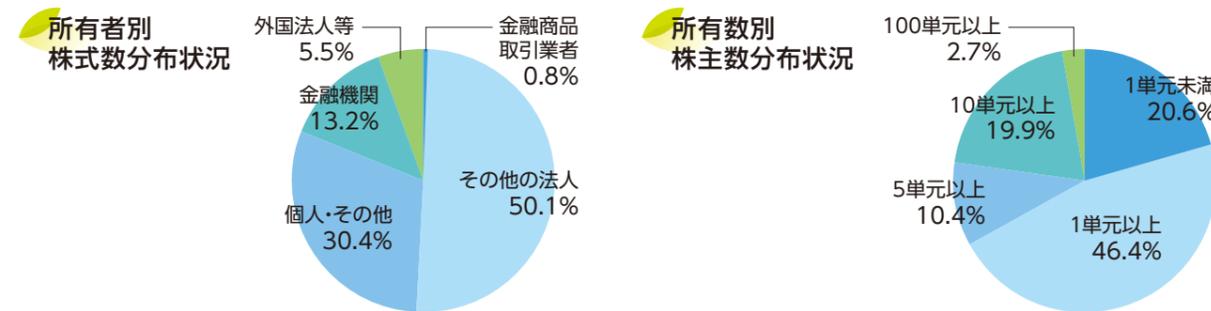
KUNIMINE (THAILAND) CO.,LTD. (株式49%保有)
ベントナイト製品の販売、ベントナイト用途周辺関連商材の販売など
2 Jasmine City Building, 12th floor, Soi Sukhumvit23 (Prasarnmitr),
Klongtoey-Nua,Wattana, Bangkok 10110, Thailand
電話 +66-2-612-7302

TRANS WORLD PROSPECT CORPORATION (株式71.43%保有)
米国ベントナイト採掘会社への出資
2000 West Loop South, Suite 1100,Houston, TX 77027,USA

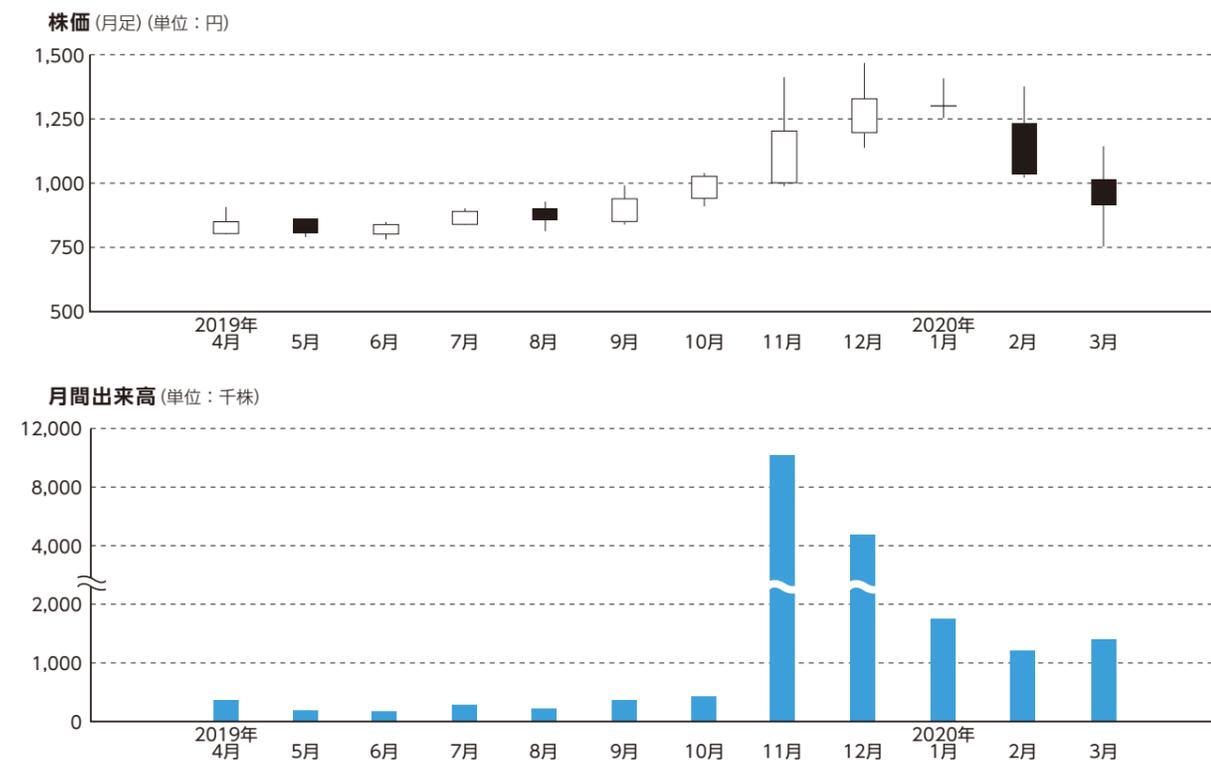
株式の状況 (2020年3月31日現在)

発行可能株式総数 40,000,000株	大株主 (上位10名)		
発行済株式の総数 14,450,000株	株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株主数 3,634名	クニミネエンタープライズ株式会社	4,909	38.05
	クニミネ工業取引先持株会	671	5.20
	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	499	3.87
	日本化薬株式会社	438	3.39
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	398	3.09
	クミアイ化学工業株式会社	329	2.56
	川上 悟	300	2.33
	GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	199	1.55
	日昭株式会社	198	1.53
	BNYM RE BNYMLB RE GPP CLIENT MONEY AND ASSETS AC	167	1.30

(注) 持株比率は自己株式(1,548,395株)を控除して計算しております。



株価・出来高の推移



会社概要／株主メモ (2020年3月31日現在)

商号	クニミネ工業株式会社	会社の主な事業目的
代表者	代表取締役社長 國峯保彦	<ul style="list-style-type: none"> ● 鉱業 ● 岩石および粘土類の採取、加工ならびに販売 ● 無機・有機の工業薬品、農薬、医薬品、医薬部外品、動物用医薬品の製造・加工ならびに販売 ● 食品・食品添加物、飼料・飼料添加物の製造・加工ならびに販売 ● 水処理剤・廃汚泥水処理剤および処理装置の製造・販売ならびに施工および運営 ● 粉粒体・鑄造・土木用機器装置等に関連するプラントの設計・施工および運営ならびにその機器類および資材の製造販売
本社	〒101-0032 東京都千代田区岩本町一丁目10番5号 03-3866-7251(代表)	
設立	1943年(昭和18年)6月1日	
資本金	16億1,780万円	
従業員数	220名	

役員一覧 (2020年6月26日現在)

代表取締役社長 (全般)	國峯保彦
常務取締役 (ベントナイト事業部長、化成事業部管掌)	木村敏男
取締役 (アグリ事業部長)	川口祐司
取締役 (資源開発部長)	伊藤雅和
取締役 (経理部長)	大岡隆
取締役 (総務部長)	勢藤大輔
取締役 (常勤監査等委員)	白石伸次
社外取締役 (監査等委員)	伊藤尚
社外取締役 (監査等委員)	堀越孝
社外取締役 (監査等委員)	中里猛志

株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	3月31日(中間配当を行う場合は9月30日)
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711(通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.kunimine.co.jp/ (ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。)

(ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求、配当金の振込指定その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社などにお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店にてもお取り扱いいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。



〒101-0032 東京都千代田区岩本町一丁目10番5号 TEL.03-3866-7251(代表)

URL.<https://www.kunimine.co.jp/>

